


EKSKLUSIIVNE:

ADDINOLI JUHT: EESTI PEAB

 Inseneeria intervjuu
Addinoli tegevjuhi härra
Georg Wildeggeriga.

Addinol on Eestis investeerijana tuntud just raskel ajal, näiteks 1999. aastal Tallinnasse oma maja ehitamine ja 2009. aastal Tartusse Ida-Euroopa keskuse ehitamine. Kas need on olnud õiged otsused ja milline roll on Teil seal mängida?

Addinol langetab oma investeerimisotsused alati pikaajalise mõjuga kriteeriumide alusel. Seejuures toimime sageli antitsükliliselt, investeerides siis, kui kriis on kõige suurem. Viimaste aastate areng on tõestanud, et büroo avamine Tallinnas 1999. aastal oli õige samm. Selle otsuse tegime 1998. aasta kriisi ajal. Addinol Mineralöl Marketing OÜst on Tiina Suija juhtimisel saanud üks meie tugevamaid turustuspartnereid. Isegi kui viimased kuud polnud üldmajanduslikust seisukohast kerged, olen veendunud, et Ida-Euroopa turud kätkevad endas tulevastel aastatel tohutut potentsiaali. Seetõttu oli Ida-Euroopa keskuse rajamiseks Tartusse 2009. aastal vägagi hea aeg. Loomulikult kaalusime Tiina Suijaga oma otsust väga põhjalikult ja analüüsisime kõiki võimalusi. Ma olen veendunud, et Tartu on meie Ida-Euroopa keskuse jaoks just õige asukoht.

Te külastate regulaarselt kaks korda aastas Eestit. Miks Teile siin meeldib ja kuidas Te eestlasi hindate?

Juba siis, kui ma 1992. aastal esimest korda Eestisse tulin, olin siinsete inimeste südamlikkusest, maastikust ja põhjamaisest valgusest võlutud. Lisaks veel uskumatu sõbralikkus, millega mind siin vastu võeti. Eestlaste juures hindan nende usinust, lihtsat ja loomulikku olekut, sirgjoon-



GEORG WILDEGGER

KUULUMA EUROTSOONI

nelisust ja nende annet osata rasketes oludes leida parim võimalik lahendus. Vanale Hansa Liidu riigile omane suhtumine on siiani säilinud.

On Teil Eestis lemmikpaik või -traditsioon?

Mul on üks absoluutne lemmikpaik, kus puhkan vähemalt korra aastas. See on üks väike saar Eestis, kus saab tõeliselt lõõgastuda ja uut jõudu koguda – see on minu salanipp. Oma lemmiksaare nime ma ei tahaks aga avalda.

Mida soovitate Eestile ja eestlastele seoses euro tulekuga raskest majandusolukorrast väljatulekuks?

Euro tugevate ja nõrkade külgede üle on viimastel kuudel juba palju arutatud. Sakslasena, kelle riik on minu kurvastuseks eksinud stabiilsuskriteeriumide vastu korduvalt, ei ole mul õigust soovitusi anda.

sotsiaalse draamani viib ebaterve rahanduspoliitika, ei näe me mitte ainult Kreekas. Riigi head finantsid on alati õitsva majanduse aluseks. Euroopa Komisjon on andnud Eestile eurotsooniga liitumiseks

(Eestlaste juures hindan nende usinust, lihtsat ja loomulikku olekut, sirgjoonelisust ja nende annet osata rasketes oludes leida parim võimalik lahendus. Vanale Hansa Liidu riigile omane suhtumine on siiani säilinud.)

Eesti on teinud suuri ja imetlusväärseid jõupingutusi Maastrichti kriteeriumide täitmiseks. Ma võin eestlastele ainult soovida, et nad täidaksid neid kriteeriume järjekindlalt ka tulevikus. Seda, millise

roheline tule. Seda ei tervita me mitte ainult finantstehnilistel põhjustel. Ainult majanduslikult ühtne Euroopa saab olla kehtvalt edukas. Eesti peab kuuluma eurotsooni.

Reklaam

Te olete finantsnimene ja Addinolis olnud pikka aega. Milline juht Te olete ja milline on teie organisatsioonikultuur?

Ma tean, milline suur vastutus on mu õlul. Ma ei vaata Addinoli puhtalt ettevõttena. Addinoli taga seisavad töötajad, partnerid, kliendid. Inimene on igas mõttes esikohal! Me kõik sõltume üksteisest. Üksinda ei ole keegi võimeline palju ära tegema. Jalgpalli fännina tean, et kõik on olnud meeskonnast, kuid tähtsates situatsioonides ka kaptenist. Kui nii võtta, siis tunnen end Addinoli meeskonna kaptenina. Minu jaoks on tähtis, et omavaheline suhtlus oleks avatud ja viisakas. Enamus otsustest langetatakse meeskonnana. Igaüks meist seisab "meie" Addinoli taga. Ühiselt astume kõikidele väljakutsetele vastu ja oleme seetõttu edukad.

Millised on Addinoli väärtushinnangud ja põhimõtted?

Meie kõigi eesmärgiks on pakkuda klientidele kõrge jõudlusega määrdeainete näol optimaalset lahendust nende määrde- tehnilisteks vajadusteks. Seejuures paneme eriti suurt rõhku püsivate koostöösuhete loomisele klientidega. Need suhted ei sõltu mitte ainult meie toodete kvaliteedist, vaid iseäranis ka meie isiklikust tööst ja panusest. Maksimaalne kvaliteet, ausameelsus, klientide vajaduste mõistmine ja tegutsemistahe – need on põhimõtted, mis moodustavad Addinoli olemuse. Meie põhifilosoofia on, et mõlemad koostööpartnerid peavad saama usaldusväärsest koostööst pikaajaliselt kasu. Vastupidiselt mõnedele börsil noteeritud ettevõtetele ei viljele me lühiajalist kvartalikeskset mõtlemist.

Millised on ettevõtte viimased saavutused, innovatsioonid?

Põhimõtteliselt arendame kõiki innovaatilisi tooteid oma laboris. Kõiki meie kõrge jõudlusega määrdeaineid toodetakse ja pakendatakse Leunas. Nii on Addinolil võimalik kiiresti ja paindlikult reageerida turu nõudlusele. Innovatsiooniks on meil head eeldused ja neid jagub. Hetkel oleme näiteks välja tulnud uue gaasimootoriõliga spetsiaalselt mikrokoostootmiseladmetele, mis muutuvad järgnevatel aastatel koduste majapidamiste varustamisel elektri ja soojusega üha populaarsemaks.

Meil on Ida-Euroopas vabad käed

TIINA SUIJA,

ADDINOLI IDA-EUROOPA ÄRIJUHT

Olen Georg Wildeggeriga koos töötanud juba ligi 20 aastat. Kui vaadata sellele pikale ajale tagasi, siis võin julgelt öelda, et mul on väga hea meel olnud töötada koos niivõrd suurepärase inimesega. Kuna ma ise olen oma ideede ja veendumuste eest võitleja tüüp,



siis muidugi tuleb ka meil omavahel ette erimeelsusi ja lahkarvamusi. Kuid ma võin kindel olla, et kui ma oma argumentid hästi läbi mõtlen ja paberile kirja panen, siis suudan ma Saksamaa omanike ees oma seisukohti ka edukalt kaitseda. Mind on alati hämmastanud Georg Wildeggeri tasakaalukus ja kannatlikkus, kui teine pool ka vahel üle reageerib. Selline käitumine on pannud mind teda sügavalt hindama ja austama. Kardan, et kui minu Saksamaa-ülemuseks oleks olnud keegi teine isik, poleks ma enam ammu sellel kohal. Sest konflikt tegevjuht *versus* omanik on ju kerge tulema ning rahvuslikud erinevused suurendavad veelgi konfliktide tekkimise võimalust. Minu õnneks on Addinoli omanikud Saksamaal mõistlikud inimesed ja annavad meile Ida-Euroopas tegutsemiseks vabad käed. Hindame kõrgelt seda otsustusvabadust, mis meile on antud, kuid tunnetame muidugi ka vastutuskoomat. ■

Miks on innovatsioon Addinoli jaoks tähtis? Kuidas ettevõtte edendab innovatsiooni, kui palju raha läheb teadus- ja arendustegevuseks?

Innovatsioon on meie jaoks ülioluline. Ainult siis, kui oleme teistest sammukese ees, tunneme õigeaegselt ära uued trendid ja reageerime vastavalt, saadab meid pikaajaline edu. Teadus- ja arendustegevus moodustavad koos rakendustehnikaga ühe meie tuumkompetentsidest. Addinoli Leunas asuva teedrajava labori varustusse kuulub moodsaim seadmestik ning nii analüütilisi kui ka tehnilisi katseid võimaldab katseaparatuur. Labori kõrgelt kvalifitseeritud spetsialistide meeskond töötab välja Addinoli innovaatilisi tooteid. Uute toodete arendamisse investeeritakse ümarguselt neli protsenti aastast käibest.

Kus ja millisena näete Addinoli 10 aasta pärast?

Me panustame jätkuvalt soliidsesse, kvaliteedile orienteeritud kasvu igas valdkonnas. Seejuures hakkavad järjest tähtsamat roll mängima pika kasutuseaga kõrge jõudlusega määrdeained. Tugevdame igati oma positsiooni taastuenergia valdkonnas, loomulikult ka Balti riikides.

Addinolil on pikaajalised ja suured kogemused roheline energia valdkonnas. Kuidas Te seda saavutanud olete ja kuidas seda positsiooni tugevdate?

Me mõtleme jooksvalt sellele, millised võiksid olla homsed trendid. Juba rohkem kui kümme aastat tagasi võtsime ühendust gaasimootorite ja tuulegeneraatorite tootjatega. Täpselt nii, nagu me praegu võtsime

ühendust uute mikrokoostootmiseadmete tootjatega. Me teeme kõik, et algusest peale juures olla ja arendada oma määrdeaineid kooskõlas mootoritootjate vajadustega. Nii saavad alguse tugev koostöö, innovaatilised tooted ja lisaväärtus klientidele.

Mis Te arvate, milliseks kujuneb energia tootmine tulevikus?

Sakslasena, kelle riik on minu kurvastuseks eksinud stabiilsuskriteeriumide vastu korduvalt, ei ole mul õigust soovitusi anda. Eesti on teinud suuri ja imetlusväärseid jõupingutusi Maastrichti kriteeriumide täitmiseks.

Jätkusuutlik majandamine koos energia maksimaalse ära kasutamise ning keskkonna ja ressursside säästmisega on tähtsaim trend, mis järgnevatel aastatel jätkub. Tuulest, veest ja biomassist toodetav energia – see ongi tulevik.

Kuidas saab määrdeõli olla keskkonnasõbralik ja kui suurt rolli mängib kvaliteetne õli mootoris?

Me pakume keskkonnatundlikel aladel kasutamiseks spetsiaalseid biolagunevaid määrdeaineid. Hoolimata sellest saab igaüks aidata keskkonna säästmisele kaasa määrdeaine õige valiku ja kasutamise ning vanaõli korrektse käitlemisega. Võimalikult pika kasutusega kõrgkvaliteetsed tooted, mis lisaks vähendavad energiakulu ja/või heitmeid, muutuvad seejuures üha tähtsamaks. Just sellistest jätkusuutlikkuse boonusega määrdeainetest on mõningad meie tootevalikus olemas. Need ei piirdu aga ainult tööstustoodetega.

Kuidas läheb Addinolil praegu? Kuidas on raske majandusolukord Addinolile mõjunud?

Meie praegune majanduskriis on tingitud spekulatiivselt ülespuhutud majanduskasvust USAs ja ülemaailmsest laenuga finantseeritud massispekulatsioonist. Alates 2007. aastast jäid kõigepealt kahjumisse ja tunnistasid end maksejõuetuks rahandussektori ettevõtted. 2008. aasta lõpus jõudsid probleemid ka reaalmajandusse. Maailmamajanduse kriis ei läinud ka meist jälgi jätmata mööda. Siiski, kui

määrdeainesektor jäi juba 2008. aasta sügise esimestel kuudel ümmarguselt 30% miinusesse, oli meie käibelangus kõigest 10%. Meie suur eelis seisneb selles, et meil on esmaklassilistest koostööpartneritest koosnev ülemaailmne turustusvõrk. Meie tootevalik on väga hea kombinatsioon mootorsõidukite määrdeainetest ja tööstusmäärdeainetest. Seetõttu ei sõltu me üksikutest tööstusharudest, nagu näiteks

autotööstusest. Lisaks pakume me kõrge jõudlusega määrdeaineid ka majandusharudele, mis arenevad väga edukalt isegi praegusel raskel ajal. Nende hulka kuulub näiteks taastuvenergia valdkond koos tuuleparkide ja biogaasijaamadega. Neis

valdkondades saavutasime isegi 2009. aastal üle 30% kasvu.

Millised on Addinoli järgmised sammud investeerimises kontserni laienemiseks?

Me investeerime järjekindlalt oma ettevõttesse, et valmistada end tulevikuks ette. See ei puuduta ainult Addinol MM OÜd. Addinoli tootmiskompleksi territooriumile Saksamaal ostime juurde 25 000 m² maad. Seda maad on meil vaja uute tsisternide paigaldamiseks, ladude ja tootmisliinide rajamiseks. Uute suundadega tootmises ei saavuta me mitte ainult suuremat sõltumatust ja paindlikkust, vaid vähendame märkimisväärselt ka oma kulusid. Lisaks võetakse kasutusele täiendavad tsisternid baasõlide ja manuste ladustamiseks. Esialgu lisandub kaheksa 70 m³ tsisterni. Ajavahemikus 2009–2011 on kavas investeerida ca 10 miljonit eurot. Ehitus algas juba kuude eest.

Inseneeria soovib Teile jõudu ja edu! 

Reklaam